



ciframi
2024

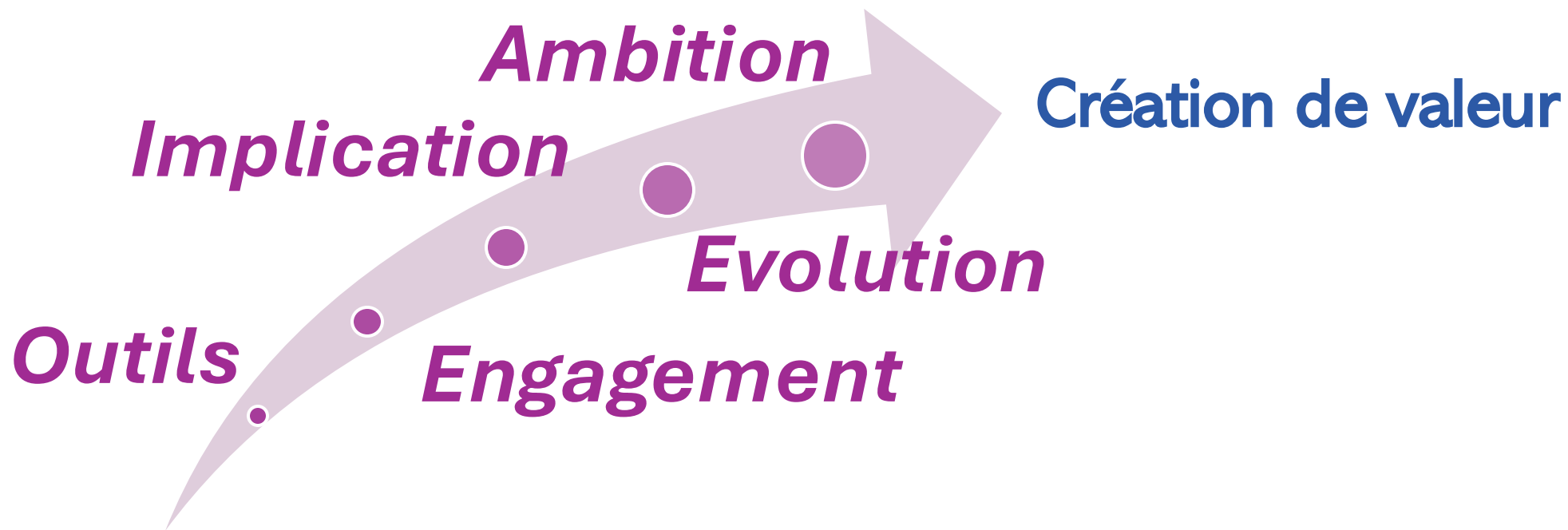
La conduite du changement : de l'ISO 55 001 à l'asset management



eau de toulouse métropole
SERVICE PUBLIC

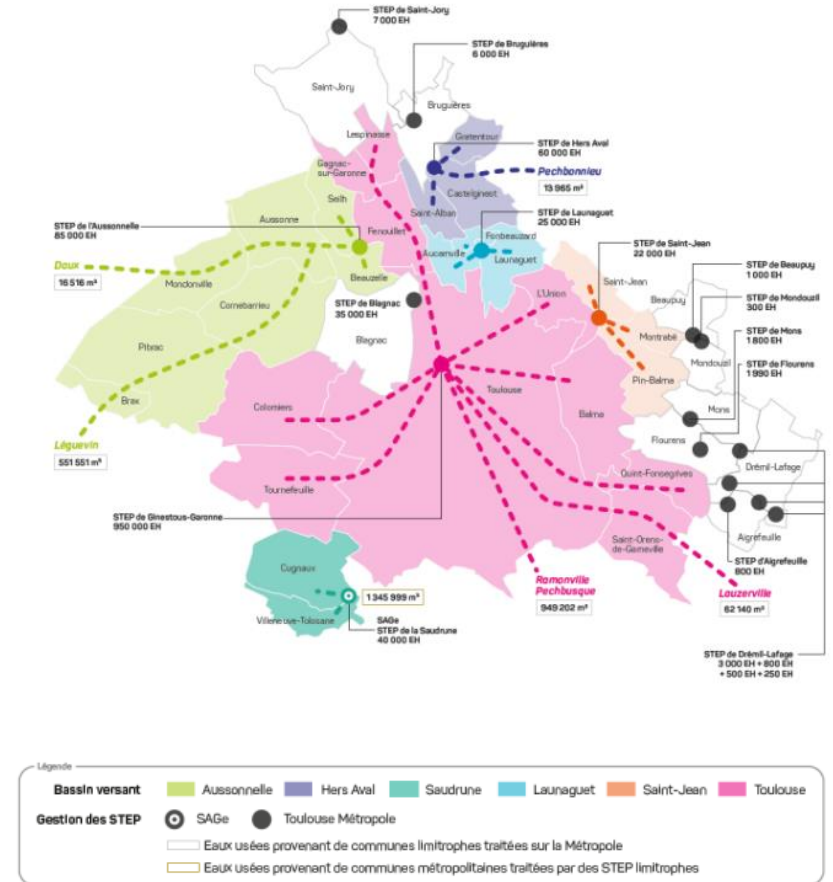
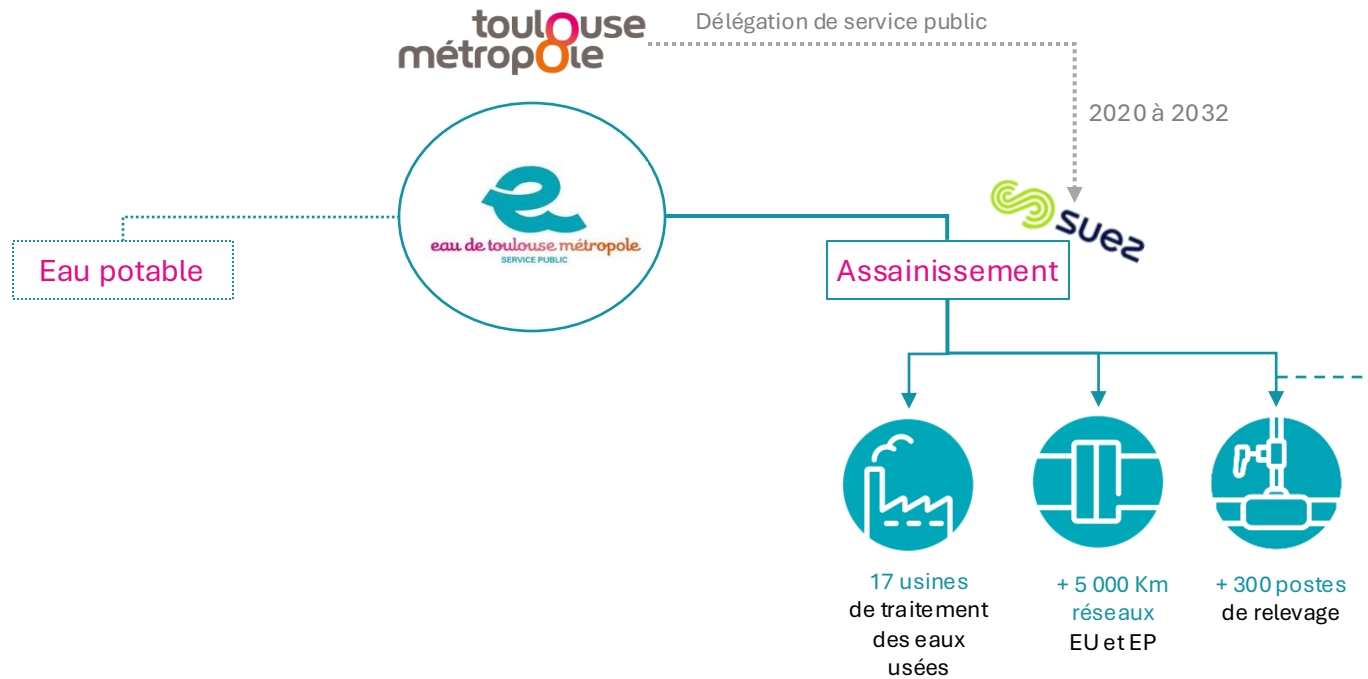


ciframi
2024

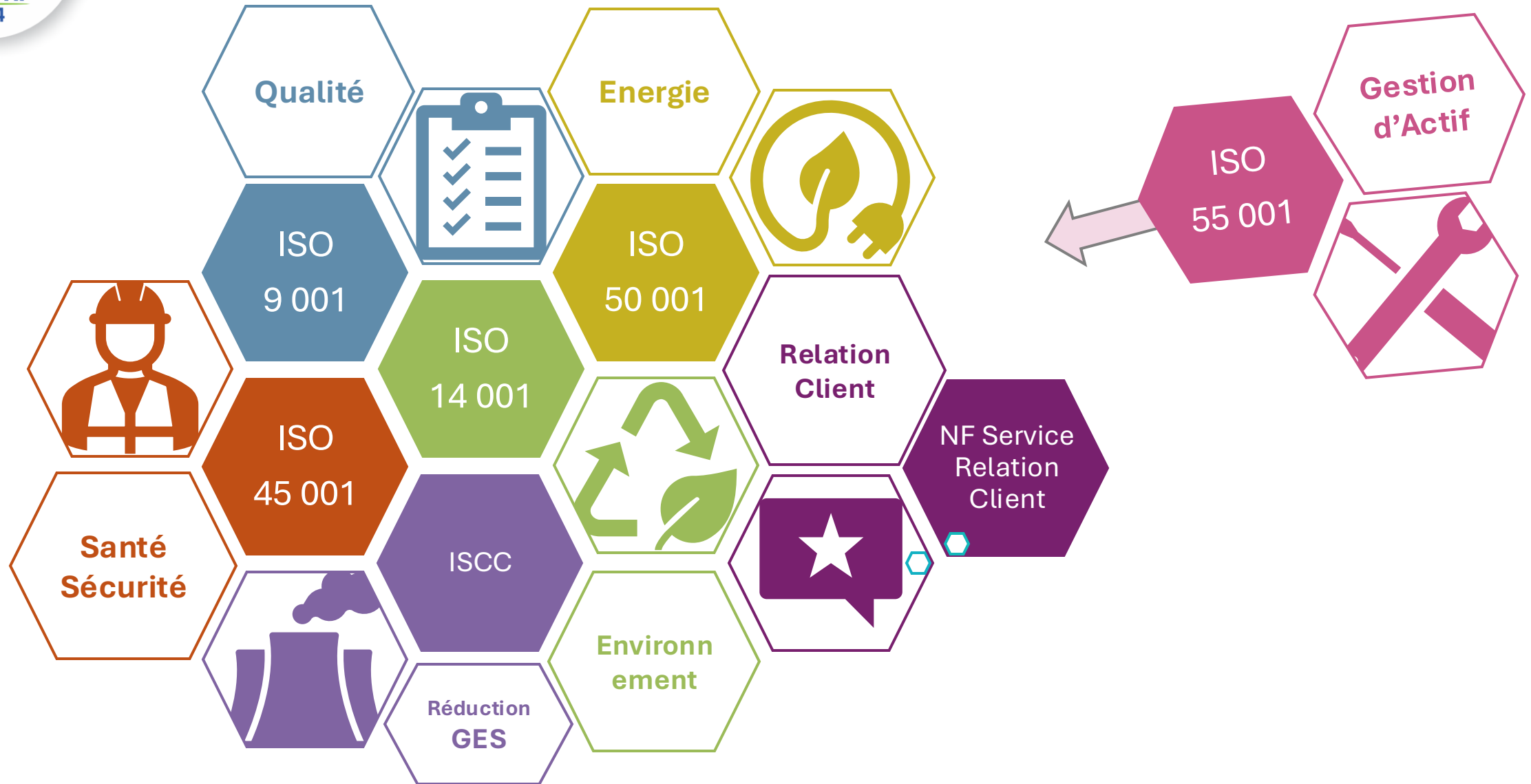


ISO 55 001

Eau de Toulouse Métropole et ouvrages



Systeme de management intégré

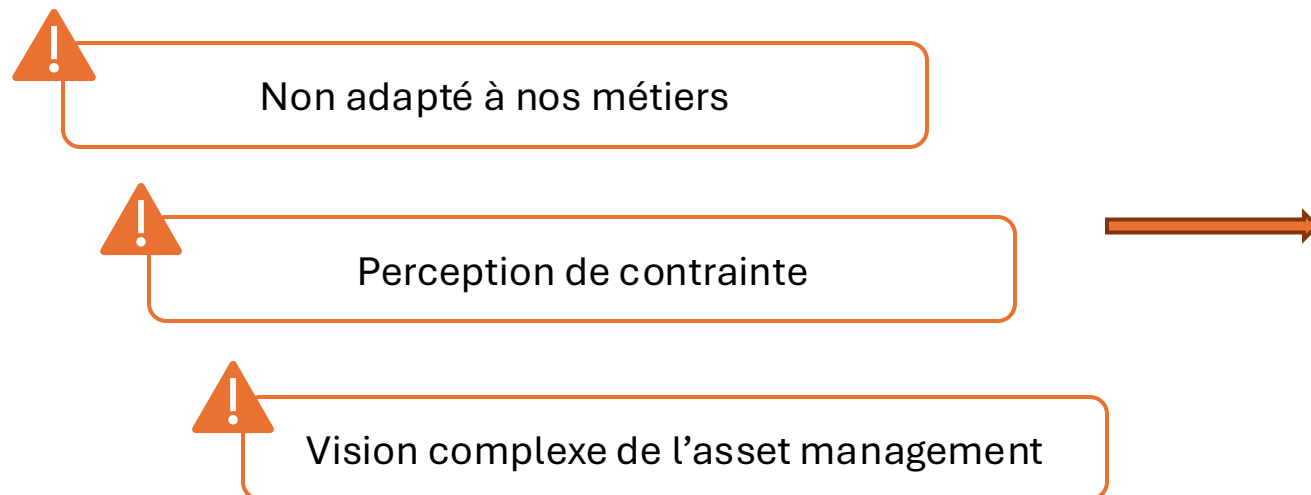


Application normative

ISO 14 001 (Environnement)	ISO 45 001 (Santé Sécurité)	ISO 55 001 (Gestion d'actif)
4. Contexte de l'organisme <ul style="list-style-type: none"> Besoins et attentes des PI Domaine d'application SME / SMSST 	4. Contexte de l'organisme <ul style="list-style-type: none"> Besoins et attentes des PI Périmètre SGA SGA 	
5. Leadership <ul style="list-style-type: none"> Politique Rôles, responsabilités et autorités 	5. Leadership <ul style="list-style-type: none"> Politique Rôles, responsabilités et autorités 	
6. Planification <ul style="list-style-type: none"> Actions faces aux R&O Objectifs et planification 	6. Planification <ul style="list-style-type: none"> Actions faces aux R&O Objectifs et planification 	
7. Support <ul style="list-style-type: none"> Ressources Compétences Communication Sensibilisation Informations documentées 	7. Support <ul style="list-style-type: none"> Ressources Compétences Communication Sensibilisation Informations documentées 	
8. Réalisation des activités opérationnelles <ul style="list-style-type: none"> Planification et maîtrise opérationnelle Préparation et réponse aux SU 	8. Fonctionnement <ul style="list-style-type: none"> Planification et maîtrise opérationnelle Gestion des modifications Externalisation 	
9. Evaluation des performances	9. Evaluation des performances	
10. Amélioration	10. Amélioration	

- + Recrutement renfort QSE
- + Ajouts d'engagements dans notre politique en fonction des normes
- + Réalisation des analyses de risques (AE, DU, ARD)
- + Définition d'objectifs lignes à lignes (environnement, sécurité, maintenance / renouvellement, ...)
- + Mise en place COPIL QSE
Mise en place COPIL GA
- + Edition d'un manuel qualité décrivant stratégie QSE déployée (PSGA)
- +

Limites de l'application normatives strictes



**Comment mettre en place
un système de gestion
d'actif **vertueux** ?**

Ateliers d'animation du SGA

Systeme de gestion d'actif

PSGA & Objectifs

Prendre du recul et
s'approprier la démarche

Ambition

Rôles & Responsabilités

Asset manager ?

Implication

Analyse des risques

S'approprier la démarche
et prioriser

Engagement

Maitrise Opérationnelle

Prioriser et identifier les
besoins

Coopération

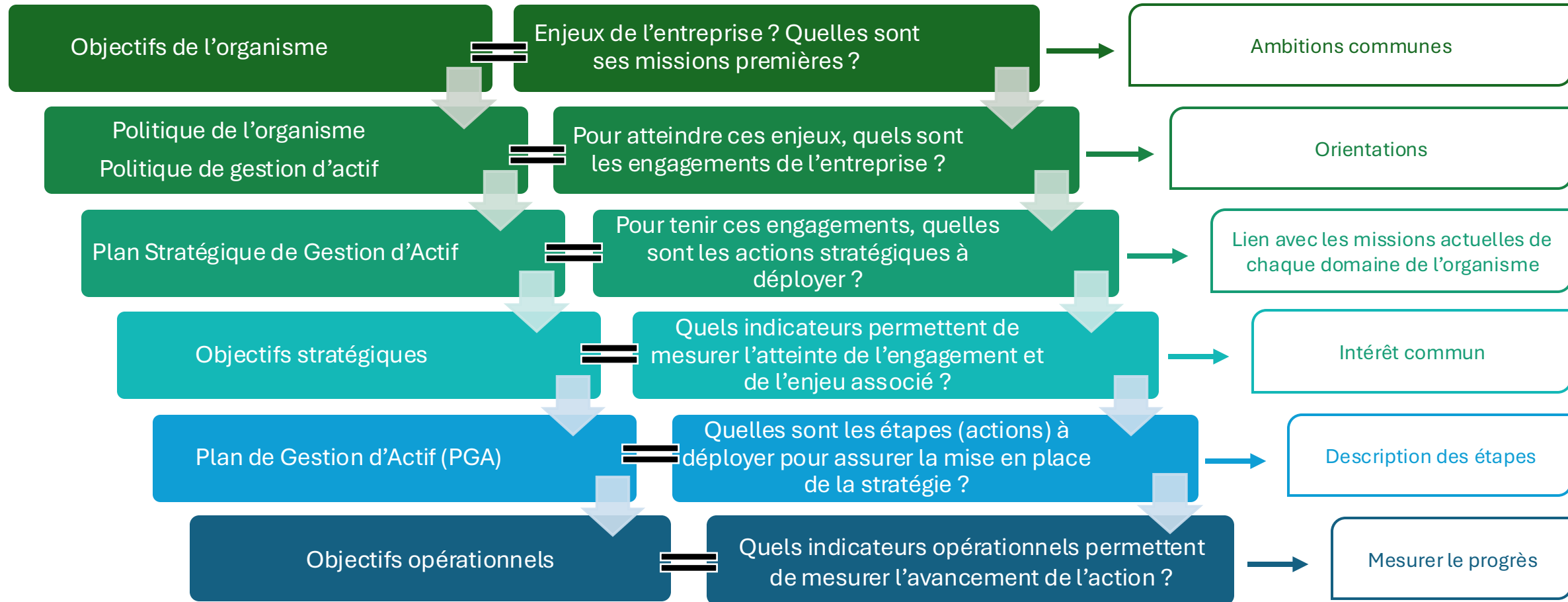
Donner du sens

Prendre du recul et s'approprier la démarche

Ce que dit la norme :

Traduction fournie aux équipes :

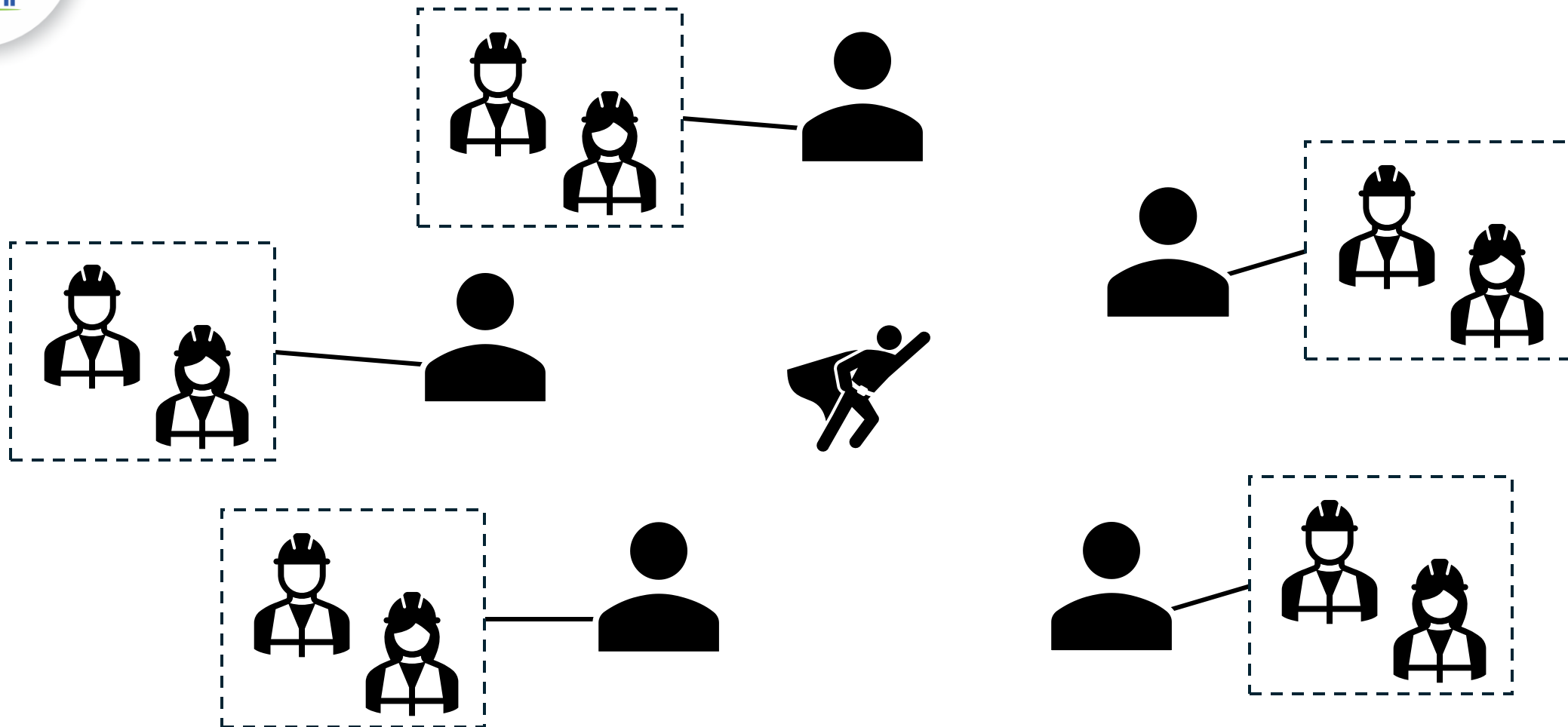
Valeur ajoutée :





ciframi
2024

Asset manager ou Comité de GA ?

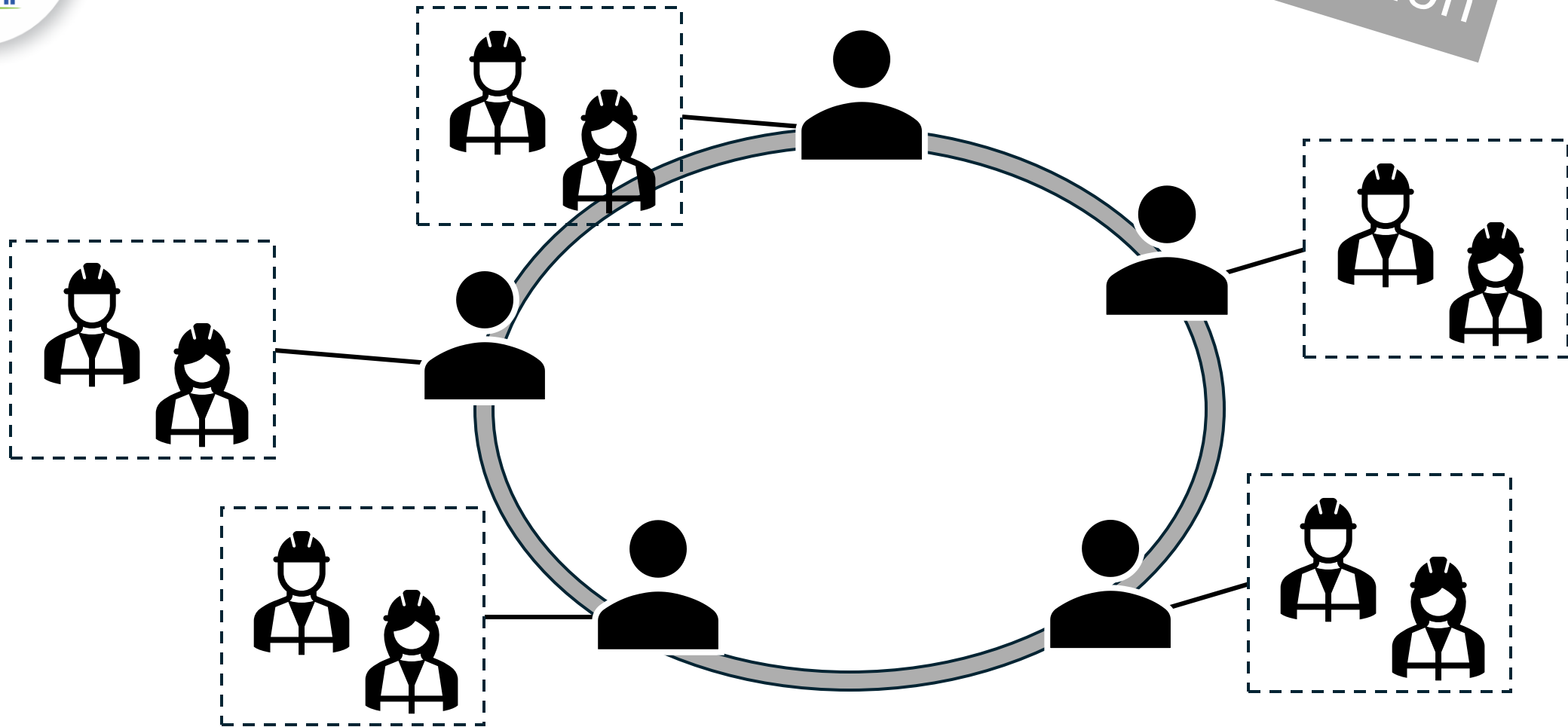




ciframi
2024

Asset manager ou Comité de GA ?

Implication



Une **équipe pluridisciplinaire** membres du système de gestion d'actif permet l'**adéquation des besoins** et une **prise en main** des sujets dans **l'ensemble de l'organisme**.

S'approprier la démarche, et prioriser

Priorisation des périmètres

- Quel périmètre a le plus d'impact sur l'atteinte de nos objectifs ?
- Pour quelles raisons ?

Identifier les critères de gravité

- Qu'est-ce qui est grave pour l'organisme ?
- Comment le pondérer ?

Identifier les probabilités de survenance

- Avons-nous déjà connu ce type d'évènement ?
- Ce type d'évènement peut-il probablement survenir ?

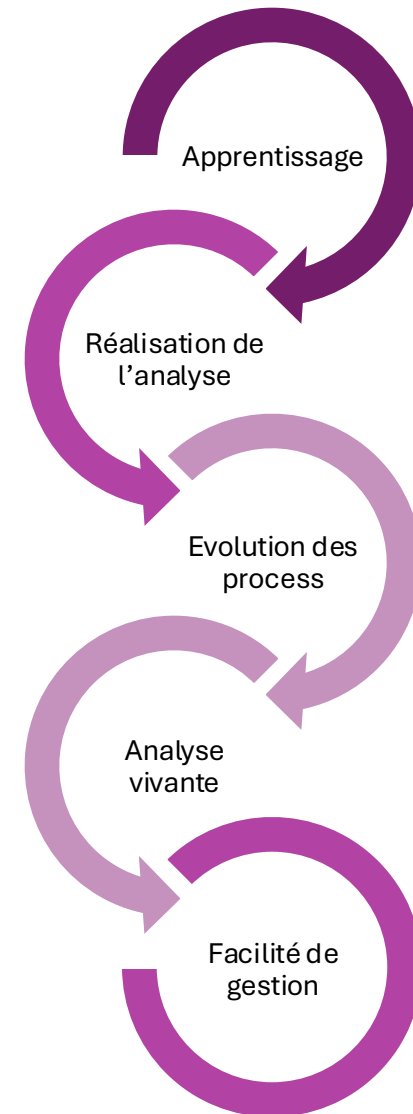
Identifier les blocs fonctionnels critiques

- Gravité x Probabilité
- Homogénéisation du vocabulaire

Adapter la gestion des actifs critiques

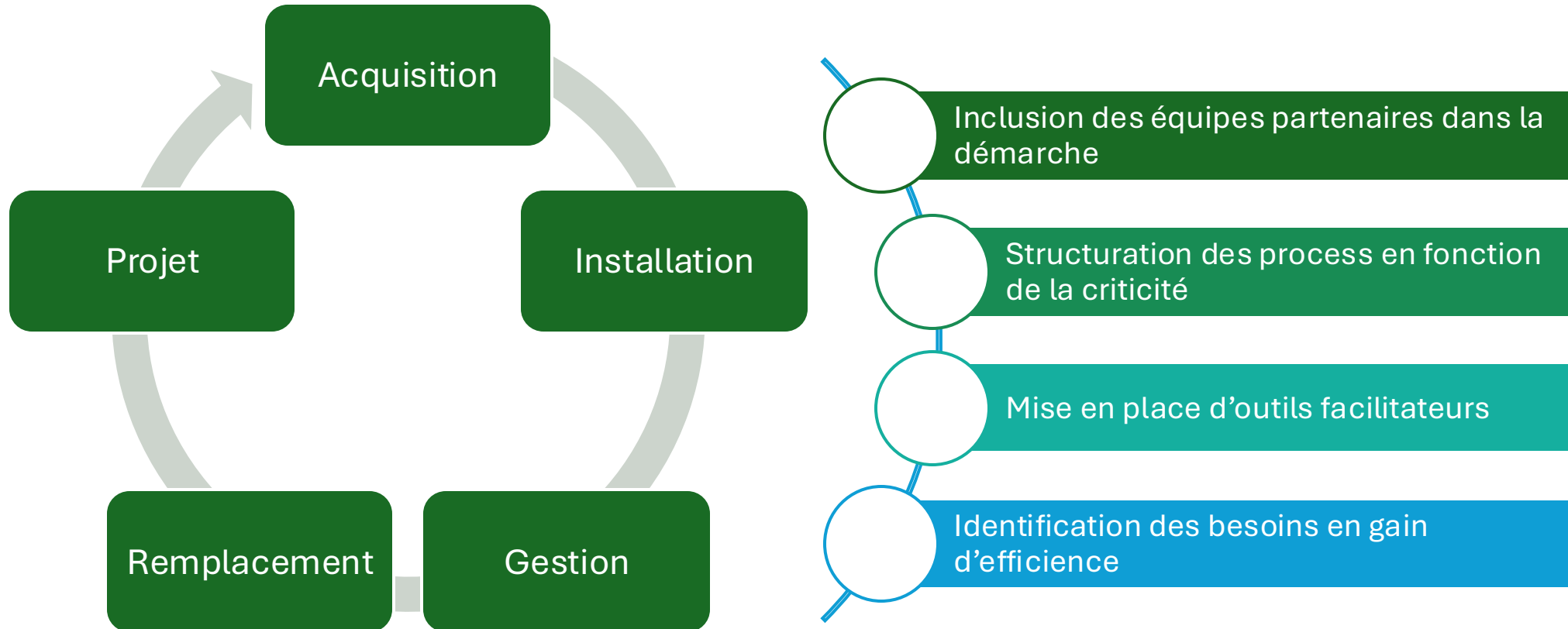
- Evolution des consignes ?
- Evolution de stock ?
- Evolution maintenance ?
- Evolution renouvellement ?

Engagement

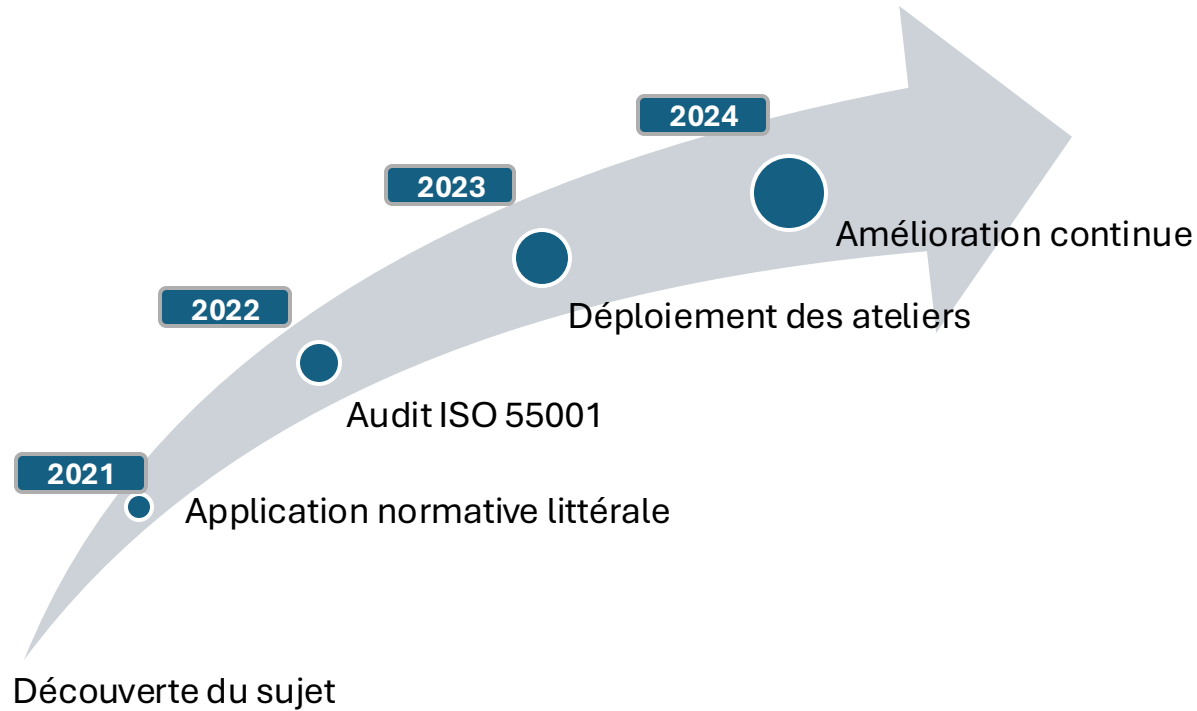


Prioriser, et identifier les besoins

Coopération



De l'ISO 55 001 à l'Asset Management



- + Maitrise des risques (pollution, sécurité, défaillance, ...) accrue
- + Réflexion de priorisation en fonction de la criticité au cœur des process
- + Objectifs pris en main par l'ensemble des équipes
- + Gain économique, environnementale, sécurité, ...

Gain en efficience dans nos pratiques
quotidiennes